15. Wahlperiode 26. 09. 2003

Antwort

der Bundesregierung

auf die Kleine Anfrage der Abgeordneten Hartmut Schauerte, Karl-Josef Laumann, Dagmar Wöhrl, weiterer Abgeordneter und der Fraktion der CDU/CSU – Drucksache 15/1543 –

Errichtung von Personal-Service-Agenturen (PSA)

Vorbemerkung der Fragesteller

Nach dem Ersten Gesetz für moderne Dienstleistungen am Arbeitsmarkt soll zur Mobilisierung von Beschäftigungsreserven die vermittlungsorientierte Zeitarbeit wesentlich stärker als bislang genutzt werden. Dazu sieht das Gesetz die flächendeckende Einrichtung von so genannten Personal-Service-Agenturen (PSA) vor. Jedes Arbeitsamt ist verpflichtet, mindestens eine PSA einzurichten. Dies soll durch Vertrag zwischen dem Arbeitsamt und bereits tätigen Verleihunternehmen erfolgen. Nur in Regionen, wo derartige Verträge nicht zustande kommen, hat das Arbeitsamt auch die Möglichkeit, sich an Verleihunternehmen zu beteiligen oder selbst eine PSA zu gründen. Anfang dieses Jahres haben Maßnahmen der Arbeitsämter zur Errichtung von PSA begonnen.

1. Bis zu welchem Zeitpunkt sind die PSAen zu errichten und wie ist diese zeitliche Vorgabe begründet?

Die gesetzliche Regelung des § 37c Drittes Buch Sozialgesetzbuch (SGB III) enthält keine zeitliche Vorgabe, bis wann die flächendeckende Einrichtung der PSAen erfolgen soll. Die Bundesanstalt für Arbeit (BA) hatte sich das durchaus ergeizige Ziel gesetzt, bis zur Mitte des Jahres 2003 in jedem Arbeitsamt mindestens eine PSA einzurichten. Dieses Ziel wurde erreicht.

2. Haben die Bundesregierung oder die Bundesanstalt für Arbeit (BA) Richtlinien oder Verwaltungsanweisungen für die Durchführung der wettbewerblichen Vergabeverfahren erlassen oder obliegt es jedem Arbeitsamt in eigener Verantwortung, die Übereinstimmung mit den geltenden Vergabevorschriften sicherzustellen? Für die von den einzelnen Arbeitsämtern durchzuführenden Vergabeverfahren hat die BA frühzeitig in Ergänzung zum geltenden Vergaberecht Vorgaben gemacht, die von allen Arbeitsämtern berücksichtigt wurden.

3. Wie läuft ein solches wettbewerbliches Vergabeverfahren für PSAen üblicherweise ab?

Aufgrund des Innovationscharakters der PSA werden in der Anfangsphase die Aufträge durch die Arbeitsämter im Wege der freihändigen Vergabe mit vorgeschaltetem öffentlichen Teilnahmewettbewerb vergeben.

Im Rahmen des Teilnahmewettbewerbs erfolgt zunächst eine erste Eignungsprüfung. Anschließend werden die Angebote der als geeignet befundenen Bewerber nach Fachkunde, Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit sowie nach preislichen Kriterien (wirtschaftlichstes Angebot) bewertet. Mit bis zu fünf der bestplazierten Bewerber werden dann konkrete Verhandlungen geführt.

Nach Ablauf der Pilotphase werden die Aufträge entsprechend geltendem Vergaberecht im streng formalisierten Verfahren vergeben.

4. Liegen der Bundesregierung, der Arbeitsverwaltung oder den Wettbewerbsbehörden Erkenntnisse über Beschwerden von Beteiligten im Hinblick auf die PSA-Vergabeverfahren vor?

Ja, allerdings sehr wenige im Vergleich zur Gesamtzahl der Vergabeverfahren (siehe Antwort zu Frage 11).

5. Ist das Bundeskartellamt als vergaberechtliche Aufsichtsbehörde im Vorfeld oder im Verlauf der Vergabeverfahren für die Bundesregierung oder die Arbeitsverwaltung beratend tätig gewesen?

Nein.

6. Wie viele, bereits langjährig am Markt etablierte, erlaubt tätige Verleihunternehmern und wie viele für diesen Zweck geschaffene Neugründungen nehmen durchschnittlich an einem PSA-Vergabeverfahren teil?

Hierzu liegen keine statistischen Informationen vor.

7. Nach welchen Kriterien wird der Zuschlag in einem PSA-Vergabeverfahren erteilt?

Gab es bislang schon Beschwerden oder formelle Rechtsmittel nicht berücksichtigter Bewerber gegen die Vergabeentscheidungen?

Die Angebote werden nach Fachkunde, Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit sowie nach preislichen Kriterien bewertet. Die Einschätzung der Fachkunde erfolgt dabei durch das einzelne vergebende Arbeitsamt.

Von Seiten weniger nicht berücksichtigter Bewerber/Bieter wurden Prüfungsanträge bei der Vergabeprüfstelle der BA bzw. ein Nachprüfungsantrag bei der Vergabekammer des Bundes gestellt (siehe auch Antwort zu Frage 11).

8. Ist es zutreffend, dass die niederländische Firma maatwerk überproportional oft (bei rund 30 % aller Ausschreibungen) bei der Vergabe zum Zuge gekommen ist?

Wie viele PSAen werden insgesamt von maatwerk betrieben werden?

Wurde seitens der BA geprüft, ob die Firma für eine derartige Vielzahl von PSAen die notwendige finanzielle, personelle und organisatorische Kapazität besitzt?

Welches Verfahren würde eingreifen, wenn sich im Laufe der Zeit herausstellte, dass die Firma – oder auch jeder andere Anbieter, der den Zuschlag für eine PSA bekommen hat – mit der Aufgabe überfordert ist?

Am Stichtag 5. September 2003 lagen der Hauptstelle der BA 200 PSA-Verträge für 9 415 einzurichtende PSA-Plätze mit der Firma Maatwerk als Vertragspartner vor. Dadurch hatte die Firma Maatwerk einen Anteil von 24 % am PSA-Vertragsvolumen erreicht. Dieser Anteil ist das Ergebnis der unabhängigen Vergabeverfahren, die in den einzelnen Arbeitsämtern stattgefunden haben. In jedem dieser Vergabeverfahren wurde das wirtschaftlichstes Angebot ausgewählt (siehe auch Antworten zu den Fragen 3 und 7).

Wenn sich herausstellt, dass ein PSA-Betreiber nicht in der Lage ist, seine vertraglichen Pflichten zu erfüllen, kann von der vertraglich geregelten ordentlichen Kündigungsmöglichkeit mit einer Kündigungsfrist von drei Monaten Gebrauch gemacht werden. Gegebenenfalls bestehen auch Möglichkeiten der außerordentlichen Kündigung.

9. Für welchen Zeitraum werden die Verträge abgeschlossen?

PSA-Verträge werden für die Dauer von zwei Jahren mit einer Verlängerungsmöglichkeit um weitere zwei Jahre abgeschlossen.

10. In welchem Umfang handelt es sich bei teilnehmenden und bei den bereits ausgewählten Verleihunternehmen um ortsansässige, mittelständische Verleihunternehmen, um überregional bzw. bundesweit tätige Verleiher bzw. um speziell für PSA-Verfahren errichtete Neugründungen oder um Unternehmen, die in einem direkten oder indirekten Zusammenhang mit bundesweit tätigen Weiterbildungseinrichtungen der Tarifpartner, der Spitzenorganisationen von Wirtschaft und Gewerkschaften oder ihnen selbst stehen?

Eine statistische Erfassung aller Teilnehmer an den Vergabeverfahren findet nicht statt. Erfasst werden jedoch die abgeschlossenen Verträge. Bei den bis zum August 2003 registrierten Verträgen gab sich hinsichtlich der Aufteilung nach Trägerform folgendes Bild:

	Abgeschloss. PSA- Verträge	PSA- Plätze
Betriebszweck ausschließl. o. überwiegend Arbeitnehmerüberlassung	439	20 567
Arbeitnehmerüberlassung u. anderweitige Dienstleister (ohne Bildungsträger)	195	8 836
Arbeitnehmerüberlassung und Bildungsträger	154	7 228
Sonstiger Mischbetrieb	31	1 550

11. Wie hoch ist der Anteil nicht berücksichtigter Interessenten im Verhältnis zur Gesamtheit aller PSA-Bewerber?

Wie viel Prozent von ihnen haben gegen die getroffene PSA-Entscheidung ein Nachprüfungsverfahren beantragt?

Wie hoch ist deren Erfolgsquote?

Zum Anteil der nicht berücksichtigten Interessenten liegen keine Daten vor.

In der Vergabeprüfstelle der BA gingen im Zusammenhang mit der Ausschreibung von PSAen bis zum Stichtag 16. September 2003 insgesamt 24 Prüfungsanträge ein. Von diesen 24 Prüfungsanträgen konnte keinem Antrag stattgegeben werden.

Darüber hinaus ging beim Bundeskartellamt – Vergabekammer des Bundes – ein Nachprüfungsantrag ein, der jedoch vom Antragsteller wieder zurückgenommen wurde.

In Anbetracht der Tatsache, dass in 180 Arbeitsämtern Vergabeverfahren durchgeführt wurden, hat nur eine sehr geringe Anzahl von Bewerbern/Bietern gegen die getroffenen Entscheidungen ein (Nach)/Prüfungsverfahren beantragt.

12. Nehmen Verleihunternehmen in der Regel nur an einem Vergabeverfahren in einem Arbeitsamtsbezirk oder an mehreren Vergabeverfahren unterschiedlicher Arbeitsamtsbezirke teil?

Statistische Daten über Mehrfachteilnahme von Bietern liegen nicht vor. Allerdings kann anhand der der Hauptstelle der BA vorliegenden PSA-Verträge gefolgert werden, dass die Mehrzahl der Interessenten sich in mehreren Arbeitsämtern an Vergabeverfahren beteiligt hat.

13. Hat sich die Zahl der der BA bekannten erlaubt tätigen Verleiher seit Beginn oder Abschluss des in Rede stehenden Gesetzgebungsverfahrens erkennbar verändert?

Die Zahl der Inhaber einer Erlaubnis nach dem Arbeitnehmerüberlassungsgesetz stagniert seit einiger Zeit bzw. verzeichnet gegenüber vorherigen Jahren nur einen relativ geringfügigen Anstieg. Seit September 2002 hat sich dieses Trend nicht signifikant verändert, wie die nachfolgenden Zahlenreihen zeigen:

30. September 2002: 11 065 Erlaubnisinhaber
31. Dezember 2002: 11 028 Erlaubnisinhaber
31. März 2003: 11 332 Erlaubnisinhaber
30. Juni 2003: 11 517 Erlaubnisinhaber

14. Sind die Anträge auf Erteilung einer Erlaubnis zur gewerbsmäßigen Arbeitnehmerüberlassung im Zusammenhang mit den PSA-Ausschreibungsverfahren angestiegen?

Wenn ja, in welchem Maße und in welchen Regionen?

Die Zahl der gestellten Anträge hat anlässlich der geplanten Errichtung von PSAen zwar deutlich zugenommen, viele Anträge wurden aber lediglich vorsorglich gestellt. Im Einvernehmen mit den Antragstellern wurden diese vorsorglich beantragten Erlaubnisse erst bei Zuschlagserteilung rechtswirksam erteilt. Demzufolge wurden nach Beendigung der Ausschreibungsverfahren viele Anträge wieder zurückgenommen.

So ist die Anzahl der Neuanträge im ersten Halbjahr 2003 auf 1 583 gestiegen, während im gleichen Zeitraum des Vorjahres nur 1 375 Neuanträge registriert wurden. Da in der Vergangenheit bei der Entwicklung des Antragsvolumens eher eine Stagnation zu beobachten war, ist der leichte Anstieg sicherlich auch auf die PSA-Ausschreibungen zurückzuführen.

Betrachtet man die einzelnen Quartale der letzten Jahre, so konnten jeweils ca. 600 bis 700 Neuanträge registriert werden. Nur im 1. Quartal 2003 gingen 935 Neuanträge ein, während im 2. Quartal 2003 mit 646 Neuanträgen sich das Antragsvolumen wieder normalisierte.

Regionale Besonderheiten waren nach Auskunft der BA hierbei nicht erkennbar.

15. In wie vielen Arbeitsamtsbezirken sind Verträge zwischen Arbeitsamt und erlaubt tätigen Verleihern im Sinne von § 37c Abs. 2 Drittes Buch Sozialgesetzbuch (SGB III) nicht zustande gekommen oder werden bereits jetzt absehbar nicht zustande kommen?

Worin lagen die Gründe für das Nicht-zustande-Kommen derartiger Verträge bzw. die Ablehnung potentieller PSA-Betreiber?

In jedem Arbeitsamtsbezirk wurde mindestens ein PSA-Vertrag mit einem Dritten abgeschlossen. Das Ziel der Bundesregierung, flächendeckende PSAen einzurichten, ist damit erreicht.

16. Wann gilt der Tatbestand, dass solche Verträge gemäß § 37c SGB III nicht zustande gekommen sind, als erfüllt, und welche Stelle prüft abschließend ob oder legt fest dass, derartige Verträge nicht zustande kommen?

In jedem Arbeitsamtsbezirk ist mindestens ein PSA-Vertrag mit einem Dritten zustande gekommen.

17. In welchen Arbeitsamtsbezirken beabsichtigen die Arbeitsämter, sich an Verleihunternehmen zu beteiligen oder namens der BA eigene PSAen zu gründen oder haben dies bereits getan?

Da in jedem Arbeitsamtsbezirk mindestens ein PSA-Vertrag mit einem Dritten zustande gekommen ist, erübrigen sich derartige Überlegungen.

18. Ist eine solche Beteiligung oder eine selbst errichtete PSA zeitlich befristet?

Siehe Antwort zu Frage 17.

19. Können Verleihunternehmen, an denen Arbeitsämter beteiligt sind, oder vom Arbeitsamt selbst gegründete PSAen an künftigen PSA-Vergabeverfahren im eigenen oder an anderen PSA-Vergabeverfahren in fremden Arbeitsamtsbezirken teilnehmen?

Siehe Antwort zu Frage 17.

20. Findet in den Fällen, in denen erstmalig im Rahmen eines PSA-Vergabeverfahrens kein Vertrag mit einem Verleihunternehmen zustande gekommen ist, künftig kein PSA-Vergabeverfahren mehr statt?

Siehe Antwort zu Frage 17.

21. Planen Arbeitsämter auch arbeitsamtsbezirkübergreifend die Gründung eigener PSAen, die die gesetzlichen Aufgaben für mehrere Arbeitsämter übernehmen?

Nein. Siehe auch Antwort zu Frage 17.

22. Welche Unternehmen haben an welchen Standorten die Zuschläge für die ausgeschriebenen Lose erhalten?

In der Anlage ist eine Übersicht über die in den jeweiligen Arbeitsamtsbezirken abgeschlossenen PSA-Verträge beigefügt.

Aufgrund der Vielzahl der abgeschlossenen PSA-Verträge und ihrer unterschiedlichen Laufzeiten prüft die BA, ob sie derart aufgeschlüsselte Übersichten weiter fortschreibt. Aus den Internet-Angeboten der einzelnen Arbeitsämter können jedoch Firmennamen und Anschriften der vor Ort tätigen PSAen ersehen werden.

23. Um welche Zeitarbeitsunternehmen handelt es sich dabei schwerpunktmäßig – Zeitarbeitsunternehmen, Bildungsträger oder andere?

Siehe Antworten zu den Fragen 22 und 10.

24. Nach welchem Bewertungsmaßstab oder Punktesystem wurde die Vergabe entschieden?

Siehe Antworten zu den Fragen 3 und 7.

Bei der Gewichtung der Fachkunde, Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit einerseits und des Preises andererseits wurde ein Verhältnis von 40:60 angelegt. Dabei ist jedoch zu berücksichtigen, dass nur Angebote, die bereits eine nach Qualifikationsgesichtspunkten getroffene Vorauswahl bestanden hatten, dergestalt gewichtet wurden.

25. Waren die Bewertungsmaßstäbe in allen Regionen einheitlich?

Die vorgegeben Bewertungsmaßstäbe waren in allen Arbeitsämtern gleich. Die Bewertung von Fachkunde, Zuverlässigkeit und Leistungsfähigkeit oblag dem jeweiligen Arbeitsamt.

26. Durch welche Maßnahmen wurden die Konzepte der Anbieter auf Machbarkeit überprüft?

Im Rahmen der Bewertung der Fachkunde werden die von den Bewerbern dargestellte Strategie zur Durchführung der vermittlungsorientierten Arbeitnehmerüberlassung sowie die vorgesehenen integrationsfördernden Aktivitäten in den verleihfreien Zeiten einer vergleichenden Betrachtung unterzogen sowie die angestrebten Erfolgsquoten unter Plausibilitätsaspekten bewertet. 27. Wie entscheidend war im Vergabeverfahren die Höhe des Angebotspreises für den Grundbetrag?

Siehe Antwort zu Frage 24.

28. Wer entscheidet seitens des Arbeitsamtes über die Kündigung einer PSA, und wovon wird eine etwaige Kündigung abhängig gemacht?

Über die Kündigung eines PSA-Vertrags entscheidet die Direktorin oder der Direktor des Arbeitsamtes. Die ordentliche Kündigung kann von beiden Vertragsseiten ohne Angabe von Gründen erfolgen.

29. Inwieweit werden Statistiken zum "Abbruch von PSAen" geführt und wie werden diese veröffentlicht?

Laut Auskunft der BA wird die Zahl der abgebrochenen PSA-Verträge nicht systematisch erfasst.

30. Wie wird künftig bei der Vergabe von PSAen vorgegangen?

Erfolgt dasselbe Verfahren wie augenblicklich oder ist geplant, aufgrund der gewonnenen Erfahrungen gezielt PSAen an Unternehmen zu vergeben, die sich bewährt haben?

Siehe hierzu zunächst Antwort auf Frage 3. Öffentliche Aufträge werden an fachkundige, zuverlässige und leistungsfähige Firmen vergeben (§ 97 Abs. 4 GWB). Eine gezielte Auftragsvergabe an PSAen, die sich bewährt haben, ist unzulässig. Es ist allerdings davon auszugehen, dass sich bewährte Firmen im Wettbewerb durchsetzen.

Am 14. Oktober 2003 veranstaltet die BA in Berlin eine PSA-Fachtagung, bei der die bisherigen Erfahrungen bei der Umsetzung des neuen arbeitsmarktpolitischen Förderinstruments PSA auf breiter Grundlage ausgetauscht werden sollen.

31. Wie beurteilt die Bundesregierung aus wettbewerbsrechtlicher und wirtschaftspolitischer Sicht Berichte der Mittelstandsvereinigung Zeitarbeit e. V. (Pressemitteilung vom 24. April 2003), wonach erste PSAen auf dem Zeitarbeitsmarkt mit Stundensatzpreisen werben, die weit unter den ortsüblichen Marktpreisen liegen?

Bei dem in der Pressemitteilung der Mittelstandsvereinigung Zeitarbeit e. V. geschilderten Einzelfall handelte es sich um das Angebot einer PSA, die lediglich sog. Helfer anbietet.

32. Gibt es Anzeichen dafür, dass durch die Tätigkeit der PSAen Arbeitsplätze bei Zeitarbeitsunternehmen gefährdet werden?

Trifft es zu, dass in einzelnen Fällen die Verrechnungssätze unter den Lohnkosten der PSA-Beschäftigten liegen und in Extremfällen sogar kostenlos angeboten werden?

Die Tätigkeit der PSAen zielt darauf ab, arbeitslose Arbeitnehmer durch den Verleih und die Qualifizierung in den verleihfreien Zeiten in eine möglichst dauerhafte Beschäftigung zu vermitteln. Dadurch sollen insbesondere auch schwervermittelbare arbeitslose Arbeitnehmer eine Chance erhalten. Insoweit

ist der Personenkreis, der für eine PSA-Beschäftigung in Frage kommt, und derjenige der bei einem nicht als PSA tätigem Zeitarbeitsunternehmen beschäftigt ist, nicht deckungsgleich.

Laut Auskunft der BA liegen zu dem zweiten Teil der Frage keine empirischen Daten vor.

33. Liegen Erkenntnisse oder Schätzungen vor, ob der durch die PSAen gewünschte "Klebeeffekt" (Übergang des Mitarbeiters in ein Arbeitsverhältnis beim Kunden) häufiger und nachhaltiger eintritt als bei der privatwirtschaftlichen Zeitarbeit?

Ausdrückliches Ziel der PSAen ist es, Arbeitslose durch vermittlungsorientierte Zeitarbeit in den ersten Arbeitsmarkt zu integrieren. Eine fundierte Antwort auf diese Frage kann allerdings frühestens im nächsten Jahr durch die empirische Sozialforschung gegeben werden.

34. Wie werden die PSAen bzw. deren T\u00e4tigkeiten ertragsteuer- und umsatzsteuerlich behandelt?

Die PSAen bzw. deren Tätigkeiten werden steuerlich nicht anders als die "übliche" gewerbliche Zeitarbeit behandelt. Bei der Personalvermittlung handelt es sich um eine gewerbliche Tätigkeit, deren Einkünfte als Einkünfte aus Gewerbebetrieb grundsätzlich der Einkommen- bzw. Körperschaft- und Gewerbesteuer unterliegen. Die Vermittlungstätigkeit unterliegt im Rahmen der Umsatzsteuer dem Regelsteuersatz von 16 %.

35. Trifft es zu, dass gemäß einer internen Anweisung der BA beim Vergabeverfahren eine Gewichtung der Angebote nach Konzept (40 %) und Preis (60 %) erfolgen soll?

Wie begründet die Bundesregierung diese Gewichtung?

Treffen Aussagen beteiligter Unternehmen zu, die berichten, dass allein der Preis maßgeblich entscheidend war?

Aussagen, wonach bei der Vergabe nur der Preis entscheidend war, treffen nicht zu. Die Gewichtung von Konzept und Preis derjenigen Bewerber, die grundsätzlich für die Auswahl qualifiziert sind, erfolgte bisher im Verhältnis 40 zu 60 (vgl. auch die Antwort zu Frage 24). Diese Relation resultiert daraus, dass die BA dem Preiswettbewerb gezielt ein hohes Gewicht beimisst.

36. Trifft es zu, dass eine Vielzahl von Bildungsträgern einen Wettbewerbsvorteil im PSA-Vergabeverfahren dadurch hat, dass diese aufgrund der steuerlichen Gemeinnützigkeit ihre Angebote wesentlich günstiger gestalten können als private Zeitarbeitsfirmen?

Trifft es zu, dass solche Bildungsträger vor allem aufgrund bestehender guter Kontakte zu den Arbeitsämtern eher Zuschläge erhalten haben?

Nein. Sofern gemeinnützige Träger zusätzlich zu dem von ihnen verfolgten steuerbegünstigten satzungsmäßigen Zweck auch eine PSA betreiben, handelt es sich um einen wirtschaftlichen Geschäftsbetrieb.

Soweit die gemeinnützige Körperschaft nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke verfolgt, entfällt die Gemeinnützigkeit zwar grundsätzlich nicht in Gänze, jedoch bestehen aus Gründen der Wettbewerbsneutralität insoweit keine Steuervergünstigungen. Soweit von der gemeinnützigen Körperschaft ein oder

mehrere wirtschaftliche Geschäftsbetriebe unterhalten werden, die insgesamt die Tätigkeit der gemeinnützigen Körperschaft noch nicht dominieren, ist der wirtschaftliche Geschäftsbetrieb körperschafts- und gewerbesteuerpflichtig, außerdem greift der ermäßigte Umsatzsteuersatz von 7 % gemäß § 12 Abs. 2 Nr. 8a Umsatzsteuergesetz (UStG) nicht.

Aufgrund des standardisierten Vergabeverfahrens spielen Kontakte zum Arbeitsamt bei der Zuschlagserteilung keine Rolle.

37. Trifft es zu, dass die in den Ausschreibungsunterlagen genannten Zielgruppen für PSA-Beschäftigte die arbeitsmarktpolitischen Vorgaben des Gesetzes in der Mehrzahl der Fälle nicht erfüllen?

Wenn ja, warum?

Wenn ja, was gedenkt die Bundesregierung dagegen zu tun?

Aus Gründen der Wirtschaftlichkeit kommen nur Personen für eine PSA-Beschäftigung in Frage, die nicht durch andere Vermittlungsinstrumente gefördert werden können, die voraussichtlich in kurzer Zeit zu einer Beschäftigungsaufnahme führen.

38. Trifft es zu, dass die Zielgruppen in den einzelnen Ausschreibungsverfahren sehr unterschiedlich definiert werden?

Wenn ja, warum ist dies so?

Die Zielgruppen wurden in den einzelnen Ausschreibungsverfahren unterschiedlich festgelegt. Dies resultiert aus den unterschiedlichen regionalen Gegebenheiten des Arbeitsmarkts und der unterschiedlichen Strukturen der Arbeitslosigkeit sowie den daraus abzuleitenden unterschiedlichen arbeitsmarktpolitischen Gesamtstrategien der einzelnen Arbeitsämter.

Zur Orientierung der Arbeitsämter ist von der Hauptstelle der BA lediglich vorgegeben, dass sich die Zielgruppenfestlegung an folgenden Grundsätzen auszurichten hat: Es muss sich um Personen handeln, die kurzfristig nicht vermittelbar, aber dennoch beschäftigungs- und verleihfähig sind.

39. Teilt die Bundesregierung die Gesamteinschätzung vieler Beteiligten, dass die PSAen dem Grundgedanken des Hartz-Konzeptes, das Zeitarbeit als Brückenfunktion nutzen wollte und den Schwerpunkt auf Qualifikation einsatzfreier Zeiten setzte, nicht entspricht?

Nein. Da die überwiegende Zahl der PSAen noch keine drei Monate tätig ist, ist es für eine Beurteilung der Tätigkeiten der PSAen noch zu früh. Einzelbeispiele zeigen aber schon jetzt, dass der Grundgedanke des Hartz-Konzeptes erfolgreich umgesetzt wird.

40. Von welchen Beschäftigungsquoten geht die Bundesregierung bzw. die Arbeitsverwaltung bzw. die PSAen derzeit realistischerweise aus?

Wie hoch wird das Risiko der Nichteinsatzzeiten eingeschätzt?

Die Verleihquoten als den Angebotspreis erheblich beeinflussende Größe wurden von den PSA-Anbietern unterschiedlich hoch kalkuliert. Detaillierte Informationen über den Umfang der Verleihaktivitäten wird die von den PSA-Betreibern monatlich zu erstellende PSA-Berichterstattung liefern. Auf der Basis der für August 2003 vorliegenden Daten ergibt sich eine durchschnittliche Verleihquote in Höhe von 60 %. Es ist davon auszugehen, dass eine allgemeine konjunkturelle Belebung die Verleih- und Vermittlungsquoten erhöhen wird.

Anlage

Land Partner-Firma Arbeitsamt altonaer arbeitsförderungsgesellschaft 123 Hamburg Diradata GmbH 123 Hamburg IHPS Hundeshagen Personal-Service GmbH 123 Hamburg Inab Unternehmen für Bildung 123 Hamburg W.I.R. GmbH 123 Hamburg RKM Zeitarbeit GmbH 123 Hamburg RKM Zeitarbeit GmbH 124 Hamburg BRM Zeitarbeit GmbH 125 Hamburg RKM Zeitarbeit GmbH 126 Hamburg RKM Zeitarbeit GmbH 127 Hamburg RKM Zeitarbeit GmbH 128 Hamburg Salo + Partner 139 Rostock SeminarCenter 2001 132 Rostock SeminarCenter 2001 132 Rostock SeminarCenter 2001 133 Schwerin Diradata GmbH 133 Schwerin Diradata GmbH 133 Schwerin BBW Beckmann & Scheller GmbH & Co. KG 133 Schwerin Salo + Partner 133 Schwerin	Landesarbeitsamt	
Hamburg altonaer arbeitsförd Hamburg Diradata GmbH Hamburg HPS Hundeshagen Hamburg HPS Hundeshagen Hamburg HPS Hundeshagen Hamburg Hamburg M.I.R. GmbH Hamburg M.I.R. GmbH Hamburg Salo + Partner Rostock Seminar Center 200 Rostock Seminar GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Bartner Schwerin Sa	Land	Partner-Firma
Hamburg altonaer arbeitsförd Hamburg Diradata GmbH Hamburg HPS Hundeshagen Hamburg Inab Unternehmen I Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg Diradata GmbH Hamburg Salo + Partner Hamburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschla Schwerin	Arbeitsamt	
Hamburg Diradata GmbH Hamburg HPS Hundeshagen Hamburg inab Unternehmen f Hamburg w.i.R. GmbH Hamburg W.i.R. GmbH Hamburg Diradata GmbH Hamburg Salo + Partner Rommern Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Burdata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschla Schwerin Randstad Deutschla	123 Hamburg	altonaer arbeitsförderungsgesellschaft
Hamburg IPS Hundeshagen Hamburg inab Unternehmen f Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg RKM Zeitarbeit Gmt Hamburg Salo + Partner Rostock Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschla Schwerin Randstad Deutschla Schwerin Randstad Deutschla Schwerin		Diradata GmbH
Hamburg inab Unternehmen Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg Diradata GmbH Hamburg Salo + Partner Hamburg Salo + Partner Rostock Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Schwerin Schwerin Randstad Deutschl Schweri		HPS Hundeshagen Personal-Service GmbH
Hamburg inab Unternehmen Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg Diradata GmbH Hamburg RKM Zeitarbeit Gm Hamburg Salo + Partner Pommern Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Schwerin Schwerin Skalidungszentrur		inab Unternehmen für Bildung
Hamburg W.I.R. GmbH Hamburg RKM Zeitarbeit Gr Hamburg RKM Zeitarbeit Gr Hamburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Schwerin Schwerin Randstad Deutschl Schwerin SeminarCenter 200 Schwerin Sk Bildungszentrur Schwerin Sk Bildungszentrur Schwerin SeminarCenter 200 <th< td=""><td></td><td>inab Unternehmen für Bildung</td></th<>		inab Unternehmen für Bildung
Hamburg Diradata GmbH Hamburg Salo + Partner Pommern Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Schwerin Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SeminarCenter 200 Stralsund SeminarCenter 200 <th< td=""><td></td><td>W.I.R. GmbH</td></th<>		W.I.R. GmbH
Hamburg RKM Zeitarbeit Gm Hamburg Salo + Partner pommern Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 20C Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Seminarcalland Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin Seminarcalland Schwerin Seminarcalland Schwerin		Diradata GmbH
Hamburg- Salo + Partner Pommern Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 20C Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Skalldungszentrur Schwerin Sk Bildungszentrur		RKM Zeitarbeit GmbH
Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 20C Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Randstad Deutschl Schwerin Salo + Randstad Deutschl Schwerin Seminarscentrur Schwerin Serilspildungszentrur Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen	123 Hamburg	Salo + Partner
Neubrandenburg Salo + Partner Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin P.i.A. Personalserv Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Stralsund BBW Beckmann & Stralsund Stralsund Dienstleistungsgen Stralsund Dienstleistungsgen	Mecklenburg-	
Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen	Vorpommern	
Neubrandenburg Salo + Partner Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Sr Bildungszentrun Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen		+
Rostock SeminarCenter 200 Rostock Personalservice Gr Rostock SeminarCenter 200 Schwerin P.i.A. Personalserv Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen Stralsund Dienstleistungsgen		Salo + Partner
Rostock SeminarCenter 200 Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund BBW Beckmann & Stralsund Stralsund Dienstleistungsgen		SeminarCenter 2001
Rostock SeminarCenter 200 Schwerin P.i.A. Personalserv Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Stralsund BBW Beckmann & Stralsund Dienstleistungsgen Stralsund Dienstleistungsgen		
Rostock SeminarCenter 200 Rostock SeminarCenter 200 Rostock SR Bildungszentrun Schwerin P.i.A. Personalserv Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Rendstad Deutschl Schwerin Rendstad Deutschl Schwerin Rendstad Deutschl Schwerin Rendstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen Stralsund Dienstleistungsgen		SeminarCenter 2001
RostockSeminarCenter 20CRostockSeminarCenter 20CRostockSR BildungszentruSchwerinP.I.A. PersonalservSchwerinDiradata GmbHSchwerinBBW Beckmann &SchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinRandstad DeutschlSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstattSchwerinSR BildungszentrurSchwerinSR BildungszentrurStralsundSeminarCenter 200StralsundSeminarCenter 200StralsundDienstleistungsgenStralsundDienstleistungsgen		SeminarCenter 2001
RostockSeminarCenter 200RostockSR BildungszentrunSchwerinP.i.A. PersonalservSchwerinDiradata GmbHSchwerinDiradata GmbHSchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinRandstad DeutschlSchwerinRandstad DeutschlSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstattSchwerinSR BildungszentrurSchwerinSR BildungszentrurStralsundSeminarCenter 200StralsundSeminarCenter 200StralsundDienstleistungsgenStralsundDienstleistungsgen		SeminarCenter 2001
Rostock SR Bildungszentru Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Schwerin Skaldungszentrur Stralsund BBW Beckmann & Stralsund Dienstleistungsgen Stralsund Dienstleistungsgen Schwerin Stralsund Dienstleistungsgen		SeminarCenter 2001
Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin Diradata GmbH Schwerin BBW Beckmann & Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Randstad Deutschl Schwerin Rentsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin Berufsbildungsstätt Schwerin SR Bildungszentrur Schwerin SR Bildungszentrur Stralsund BBW Beckmann & Stralsund SeminarCenter 200 Stralsund Dienstleistungsgen	- 1	SR Bildungszentrum Wismar GmbH
SchwerinDiradata GmbHSchwerinDiradata GmbHSchwerinBBW Beckmann &SchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinRandstad DeutschlSchwerinRandstad DeutschlSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinSR BildungszentrurSchwerinSR BildungszentrurStralsundSeminarCenter 200StralsundSeminarCenter 200StralsundDienstleistungsgenStralsundDienstleistungsgen		P.i.A. Personalservice GmbH i.G.
SchwerinDiradata GmbHSchwerinBBW Beckmann &SchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinRandstad DeutschlSchwerinRendstad DeutschlSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinSR BildungszentrurSchwerinSR BildungszentrurStralsundBBW Beckmann &StralsundSeminarCenter 200StralsundDienstleistungsgenStralsundDienstleistungsgen		Diradata GmbH
SchwerinBBW Beckmann &SchwerinSalo + PartnerSchwerinSalo + PartnerSchwerinRandstad DeutschlSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinBerufsbildungsstättSchwerinSR BildungszentrurSchwerinSR BildungszentrurStralsundSeminarCenter 200StralsundSeminarCenter 200StralsundDienstleistungsgenStralsundDienstleistungsgen		Diradata GmbH
Schwerin Salo + Partner Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif	. 1	
Schwerin Salo + Partner Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif		Salo + Partner
Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif		Salo + Partner
Schwerin Randstad Deutschland GmbH & Co. Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund		
Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin Berufsbildungsstätte START GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif		S S
SchwerinBerufsbildungsstätte START GmbHSchwerinSR Bildungszentrum Wismar GmbHSchwerinSR Bildungszentrum Wismar GmbHStralsundBBW Beckmann & Scheller GmbH &StralsundSeminarCenter 2001StralsundDienstleistungsgenossenschaft, GreifStralsundDienstleistungsgenossenschaft, Greif		START
Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif	- 1	Berufsbildungsstätte START GmbH
Schwerin SR Bildungszentrum Wismar GmbH Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif		SR Bildungszentrum Wismar GmbH
Stralsund BBW Beckmann & Scheller GmbH & Stralsund SeminarCenter 2001 Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif Stralsund Dienstleistungsgenossenschaft, Greif		SR Bildungszentrum Wismar GmbH
Stralsund Stralsund Stralsund		
Stralsund Stralsund		SeminarCenter 2001
Stralsund	- 1	Dienstleistungsgenossenschaft, Greifswald
		Dienstleistungsgenossenschaft, Greifswald

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
101 LAA Nord	
Schleswig-Holstein	
111 Bad Oldesloe	altonaer arbeitsförderungsgesellschaft
111 Bad Oldesloe	Personal-Service-Agentur Lauenburg
111 Bad Oldesloe	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
115 Elmshorn	altonaer arbeitsförderungsgesellschaft
115 Elmshorn	MIKRO PARTNER Service GmbH
119 Flensburg	fördejob
119 Flensburg	Neue Arbeit Nord GmbH
119 Flensburg	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
119 Flensburg	fördejob
127 Heide	MIKRO PARTNER Service GmbH
127 Heide	chance Zeitarbeit gGmbH
131 Kiel	MANPOWER GmbH
131 Kiel	MIKRO PARTNER Service GmbH
131 Kiel	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
135 Lübeck	Grone Personal-Service SH
135 Lübeck	Maatwerk, Hamburg
135 Lübeck	ZAG·PSA partnership GmbH
135 Lübeck	Grone Personal-Service SH
135 Lübeck	ZAG PSA partnership GmbH
135 Lübeck	Diradata GmbH
139 Neumünster	Mikro Partner Service GmbH
Hamburg	
123 Hamburg	Mikro Partner Service GmbH
	Maatwerk, Hamburg
123 Hamburg	Maatwerk, Hamburg
	altonaer arbeitsförderungsgesellschaft
123 Hamburg	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
123 Hamburg	HPS Hundeshagen Personal-Service GmbH
123 Hamburg	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
123 Hamburg	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
123 Hamburg	einfal GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
201 LAA NSB	
Niedersachsen	
211 Braunschweig	ZAG PSA partnership GmbH
211 Braunschweig	Maatwerk, Hamburg
211 Braunschweig	ZAG PSA partnership GmbH
211 Braunschweig	Maatwerk, Hamburg
211 Braunschweig	ZAG PSA partnership GmbH
211 Braunschweig	ZAG PSA partnership GmbH
214 Bremen	ZAG PSA partnership GmbH
214 Bremen	ZIP GmbH
214 Bremen	Maatwerk, Hamburg
221 Celle	Maatwerk, Hamburg
221 Celle	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
221 Celle	KNOP Personal-Service-Agentur GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
224 Emden	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
227 Goslar	ZAG PSA partnership GmbH
231 Göttingen	ZAG PSA partnership GmbH
231 Göttingen	Maatwerk, Hamburg
231 Göttingen	MIKRO PARTNER Service GmbH
	ZAG PSA partnership GmbH
231 Göttingen	Gesellschaft für personale und soziale Dienste mbH
234 Hameln	ZAG PSA partnership GmbH
234 Hameln	ZAG PSA partnership GmbH
234 Hameln	BBJ Consult AG

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
034 Stralsund	BBW Beckmann & Scheller GmbH & Co.KG

Landesarbeitsamt	
700	Dortror Cirmo
Arbeitsamt	
264 Osnabrück	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
264 Osnabrück	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
264 Osnabrück	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
264 Osnabrück	Teilzeit M. Thiele GmbH
264 Osnabrück	ZAG PSA partnership GmbH
267 Stade	Maatwerk, Hamburg
267 Stade	Maatwerk, Hamburg
267 Stade	Maatwerk, Hamburg
271 Uelzen	MIKRO PARTNER Service GmbH
271 Uelzen	Maatwerk, Hamburg
271 Uelzen	Maatwerk, Hamburg
274 Vechta	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
274 Vechta	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
277 Verden	KNOP Personal-Service-Agentur GmbH
277 Verden	E&M Zeitarbeit GmbH
277 Verden	MIKRO PARTNER Service GmbH
281 Wilhelmshaven	Time, Care and More
Bremen	
214 Bremen	ZIP GmbH
214 Bremen	ZAG PSA partnership GmbH
214 Bremen	ZIP GmbH
214 Bremen	Maatwerk, Hamburg
217 Bremerhaven	Personal Aktiv GmbH
217 Bremerhaven	Zeitarbeit Bremerhaven Impuls GmbH
217 Bremerhaven	Maatwerk, Hamburg

1 1 14	
Landesarbeitsamt	Partner-Firma
Arbeitsamt	
237 Hannover	Schönberg + Partner ComDat GmbH
237 Hannover	ZAG PSA partnership GmbH
237 Hannover	PAN
237 Hannover	Maatwerk, Hamburg
237 Hannover	Piening GmbH
237 Hannover	ZAG PSA partnership GmbH
237 Hannover	Maatwerk, Hamburg
237 Hannover	Maatwerk, Hamburg
237 Hannover	Maatwerk, Hamburg
237 Hannover	PAN
237 Hannover	Handwerkskammer Hannover
237 Hannover	Maatwerk, Hamburg
237 Hannover	Hundshagen Personal Service GmbH
237 Hannover	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
237 Hannover	Randstad Deutschland GmbH & Co. KG
241 Helmstedt	ZAG PSA partnership GmbH
241 Helmstedt	ZAG PSA partnership GmbH
244 Hildesheim	ZAG PSA partnership GmbH
244 Hildesheim	ZAG PSA partnership GmbH
244 Hildesheim	Labora GmbH
244 Hildesheim	Tandem Personaldiensleistungen GmbH
244 Hildesheim	Tandem Personaldiensleistungen GmbH
247 Leer	COME i.G.
247 Leer	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
247 Leer	COME i.G.
251 Lüneburg	MIKRO PARTNER Service GmbH
251 Lüneburg	altonaer arbeitsförderungsgesellschaft
254 Nienburg	Teilzeit M. Thiele GmbH
254 Nienburg	Service Personal-Dienstleistungen GmbH
254 Nienburg	Teilzeit M. Thiele GmbH
257 Nordhorn	Grafschafter Personalserviceagentur ReWo
- 1	Teilzeit M. Thiele GmbH, Oldenburg
261 Oldenburg	timecon GmbH
261 Oldenburg	ZIP GmbH
261 Oldenburg	Zeit u. Service Beschäftigungsförderges.

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
323 Bonn	Fortbildungsakademie der Wirtschaft (faw)
323 Bonn	Fortbildungsakademie der Wirtschaft (faw)
323 Bonn	START Zeitarbeit NRW GmbH
323 Bonn	Europa Job Service Personalagentur GmbH
325 Brühl	Maatwerk, Hamburg
327 Coesfeld	Maatwerk, Hamburg
327 Coesfeld	ArGe PSA Bocholt / Borken
327 Coesfeld	Maatwerk, Hamburg
327 Coesfeld	Maatwerk, Hamburg
331 Detmold	Netzwerk Lippe GmbH
331 Detmold	ZAG PSA partnership GmbH
331 Detmold	Piening GmbH
331 Detmold	Teilzeit M.Thiele GmbH
333 Dortmund	Maatwerk, Hamburg
333 Dortmund	persona service AG & Co.KG
333 Dortmund	Maatwerk, Hamburg
333 Dortmund	START Zeitarbeit NRW GmbH
333 Dortmund	Maatwerk, Hamburg
335 Düren	Euromontec GmbH
335 Düren	Euromontec GmbH
335 Düren	Euromontec GmbH
337 Düsseldorf	Personal Management Bartels & Lopez
337 Düsseldorf	Personal Management Bartels & Lopez
337 Düsseldorf	Maatwerk, Hamburg
337 Düsseldorf	Belz Personalberatung
337 Düsseldorf	Belz Personalberatung
337 Düsseldorf	Kötter Personalservice GmbH & Co.KG

Landesarbeitsamt	,
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
301 LAA NRW	
311 Aachen	Maatwerk, Hamburg
311 Aachen	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
311 Aachen	inab Unternehmen für Bildung
311 Aachen	Maatwerk, Hamburg
311 Aachen	inab Unternehmen für Bildung
311 Aachen	Maatwerk, Hamburg
311 Aachen	Maatwerk, Hamburg
311 Aachen	Maatwerk, Hamburg
311 Aachen	Magista GmbH
311 Aachen	Gesellsch. zur Förderg der Arbeitsaufn.
311 Aachen	Gesellsch. zur Förderg der Arbeitsaufn.
311 Aachen	Gesellsch. zur Förderg der Arbeitsaufn.
313 Ahlen	Piening GmbH
313 Ahlen	Piening GmbH
315 Bergisch Gladbach	START Zeitarbeit NRW GmbH
315 Bergisch Gladbach	inab Unternehmen für Bildung
315 Bergisch Gladbach	JOB Service
315 Bergisch Gladbach	JOB Service
315 Bergisch Gladbach	inab Unternehmen für Bildung
317 Bielefeld	REGE
317 Bielefeld	REGE
317 Bielefeld	ZAG PSA partnership GmbH
317 Bielefeld	Piening Personal-Service GmbH
317 Bielefeld	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
317 Bielefeld	REGE
317 Bielefeld	Euromontec GmbH
317 Bielefeld	Piening Personal-Service GmbH
321 Bochum	Intertemp Personaldienstleistungen
321 Bochum	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
321 Bochum	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
321 Bochum	SKM-WBZ gGmbH, Bochum
321 Bochum	Gewerkschaft gGmbH, Bochum
323 Bonn	persona service AG & Co.KG
323 Bonn	START Zeitarbeit NRW GmbH

Land	Dartner-Firms
	רמונוין ווום
Arbeitsamt	
351 Hamm	MIKRO PARTNER Service GmbH
351 Hamm	Hamm Logistik GmbH, Hamm
351 Hamm	MIKRO PARTNER Service GmbH
351 Hamm	HKPersonaldienste-Team GmbH
351 Hamm	Maatwerk, Hamburg
351 Hamm	HKPersonaldienste-Team GmbH
351 Hamm	Maatwerk, Hamburg
353 Herford	Teilzeit M.Thiele GmbH
353 Herford	Piening Personal-Service GmbH
353 Herford	Teilzeit M.Thiele GmbH
353 Herford	Teilzeit M.Thiele GmbH
353 Herford	ZAG PSA partnership GmbH
353 Herford	Teilzeit M.Thiele GmbH
353 Herford	ZAG PSA partnership GmbH
355 Iserlohn	persona service AG & Co.KG
355 Iserlohn	persona service AG & Co.KG
355 Iserlohn	Kristall Personalservice GmbH & Co.KG
355 Iserlohn	Maatwerk, Hamburg
355 Iserlohn	Maatwerk, Hamburg
355 Iserlohn	MitarbeiterAufZeit GmbH
355 Iserlohn	Gesellschl. zur Förderung der Arbeitsaufn.
355 Iserlohn	Gesellschl. zur Förderung der Arbeitsaufn.
357 Köln	Salo + Partner Dienstleistungen GmbH
357 Köln	Intertemp Personaldienstleistungen
357 Köln	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
357 Köln	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
357 Köln	Maatwerk, Hamburg
357 Köln	Maatwerk, Hamburg
357 Köln	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
357 Köln	inab Unternehmen für Bildung
357 Köln	Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
357 Köln	inab Unternehmen für Bildung
361 Krefeld	Maatwerk, Hamburg
361 Krefeld	Belz, Personalberatung
361 Krefeld	Jump Personaldienstleistungen GmbH

Fa.	-andesarbeitsamt	i i
Land	Land Arbeitsamt	Parmer-Firma
337	Düsseldorf	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
337	Düsseldorf	Belz Personalberatung
337	Düsseldorf	START Zeitarbeit NRW GmbH
337	Düsseldorf	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
337	Düsseldorf	Maatwerk, Hamburg
341	Duisburg	Europa Job Service Personalagentur GmbH
341	Duisburg	Maatwerk, Hamburg
341	Duisburg	Gemeinnützige Gesellschaft für Reschäftigungsfördering
		Gemeinnützige Gesellschaft für
341	Duisburg	Beschäftigungsförderung
341	Duisburg	Maatwerk, Hamburg
341	Duisburg	Maatwerk, Hamburg
341	Duisburg	ABZ Arbeit-Bildung-Zukunft GmbH
341	Duisburg	Gemeinnützige Gesellschaft für
		Beschäftigungsförderung
		Gemeinnützige Gesellschaft für
<u>¥</u>	Duisburg	Beschäftigungsförderung
343	Essen	CJD Zehnhof Essen
343	Essen	CJD Zehnhof Essen
343	Essen	Maatwerk, Hamburg
343	Essen	Bartels + Feuser
343	Essen	Bartels + Feuser
343	Essen	W.I.R. GmbH
343	Essen	Bartels + Feuser
343	Essen	TransFair Gmbh
343	Essen	TransFair Gmbh
343	Essen	TransFair Gmbh
345	Gelsenkirchen	Maatwerk, Hamburg
347	Hagen	Maatwerk, Hamburg
347	Hagen	Maatwerk, Hamburg
347	Hagen	Maatwerk, Hamburg
351	Hamm	MIKRO PARTNER Service GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
375 Recklinghausen	Maatwerk, Hamburg
377 Rheine	START Zeitarbeit NRW GmbH
377 Rheine	Piening GmbH Service GmbH
377 Rheine	Magista Arbeitsverm. u. Personalberatung
377 Rheine	Magista Arbeitsverm. u. Personalberatung
381 Siegen	Fortbildungsakademie der Wirtschaft (faw)
381 Siegen	START Zeitarbeit NRW GmbH
381 Siegen	inab Unternehmen für Bildung
383 Soest	Maatwerk, Hamburg
383 Soest	START Zeitarbeit NRW GmbH
383 Soest	Maatwerk, Hamburg
383 Soest	Maatwerk, Hamburg
	Autmaring Personal Service GmbH
385 Solingen	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
	Belz Personalberatung
385 Solingen	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
385 Solingen	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
387 Wesel	inab Unternehmen für Bildung
	Personal Service Niederrhein
387 Wesel	Personal Service Niederrhein
387 Wesel	PSA Niederrhein Kleve
387 Wesel	inab Unternehmen für Bildung
	PSA GmbH, Dinslaken
387 Wesel	inab Unternehmen für Bildung
387 Wesel	inab Unternehmen für Bildung
387 Wesel	Personal Service Niederrhein
387 Wesel	PSA Niederrhein Kleve
387 Wesel	Vermittlungsagentur Niederrhein
387 Wesel	Vermittlungsagentur Niederrhein
391 Wuppertal	PSA Jump GmbH
391 Wuppertal	PSA Bergischland
391 Wuppertal	PSA Bergischland
391 Wuppertal	ZAG PSA Partnership GmbH
391 Wuppertal	inab Unternehmen für Bildung
391 Wuppertal	inab Unternehmen für Bildung

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
361 Krefeld	Belz, Personalberatung
361 Krefeld	Jump Personaldienstleistungen GmbH
363 Meschede	Maatwerk, Hamburg
363 Meschede	Maatwerk, Hamburg
363 Meschede	Maatwerk, Hamburg
365 Mönchengladbach	START Zeitarbeit NRW GmbH
365 Mönchengladbach	Maatwerk, Hamburg
365 Mönchengladbach	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
365 Mönchengladbach	START Zeitarbeit NRW GmbH
365 Mönchengladbach	START Zeitarbeit NRW GmbH
365 Mönchengladbach	Maatwerk, Hamburg
365 Mönchengladbach	Gesellsch. für Arbeitsvermittlung mbH
367 Münster	ZAG PSA partnership GmbH
367 Münster	W.I.R. Wirtschafts- und Industrie Reserve
367 Münster	ZAG PSA partnership GmbH
371 Oberhausen	Hoffmann Zeitarbeit im Revier GmbH
371 Oberhausen	Transfer-Personalservice GmbH
371 Oberhausen	Gesellsch. zur Förderg der Arbeitsaufn.
371 Oberhausen	Gesellsch. zur Förderg der Arbeitsaufn.
371 Oberhausen	START Zeitarbeit NRW GmbH
373 Paderborn	MIKRO PARTNER Service GmbH
373 Paderborn	ZAG PSA partnership GmbH
373 Paderborn	Maatwerk, Hamburg
373 Paderborn	Maatwerk, Hamburg
373 Paderborn	Piening GmbH
373 Paderborn	MIKRO PARTNER Service GmbH
375 Recklinghausen	Maatwerk, Hamburg
	inab Unternehmen für Bildung
375 Recklinghausen	Teamwork-Transfergesellschaft Dorsten

1	
Land Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
401 LAA Hessen	
411 Bad Hersfeld	gps mbH
411 Bad Hersfeld	gps mbH
415 Darmstadt	meantime personalservice gmbh
415 Darmstadt	AV Engel
415 Darmstadt	BAW Odenwaldkreis GmbH
415 Darmstadt	Zentrum für Arbeit u. Bildung gGmbH
415 Darmstadt	Maatwerk, Hamburg
415 Darmstadt	Maatwerk, Hamburg
415 Darmstadt	Maatwerk, Hamburg
415 Darmstadt	Randstad Deutschland GmbH & Co. KG
415 Darmstadt	Kreishandwerkerschaft Bergstrasse
419 Frankfurt / Main	Maatwerk, Hamburg
419 Frankfurt / Main	passt-die Personalservice-Agentur
419 Frankfurt / Main	passt-die Personalservice-Agentur
419 Frankfurt / Main	Maatwerk, Hamburg
419 Frankfurt / Main	Maatwerk, Hamburg
419 Frankfurt / Main	inab Personalservice
419 Frankfurt / Main	Maatwerk, Hamburg
419 Frankfurt / Main	WF-GVA
419 Frankfurt / Main	PSA DER WIRTSCHAFT
419 Frankfurt / Main	jobs4u
423 Fulda	Adecco Personaldienstleistungen GmbH
423 Fulda	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
423 Fulda	AV Engel
427 Gießen	DEKRA Arbeit GmbH
427 Gießen	Rolf Plümer GmbH
427 Gießen	Direkt-PSA Wetterau
427 Gießen	WAUS GmbH
427 Gießen	CONSULT GmbH
431 Hanau	Stiefel Personal Partner
435 Kassel	Gesellschaft für personale und soziale Dienste
435 Kassel	ZAG PSA Partnership GmbH
435 Kassel	AGENS Consulting Deutschland GmbH
435 Kassel	ZAG PSA Partnership GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
391 Wuppertal	Kötter Personalservice GmbH & Co. KG

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
501 LAA RPS	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)
Rheinland-Pfalz	
511 Bad Kreuznach	AGENS Consulting Deutschland GmbH
511 Bad Kreuznach	GfA Personaldienstleistungesellschaft mbH
511 Bad Kreuznach	GfA Personaldienstleistungesellschaft mbH
511 Bad Kreuznach	GfA Personaldienstleistungesellschaft mbH
511 Bad Kreuznach	KUNZ Institut Fachbereich PSA, Rüdesheim
511 Bad Kreuznach	KUNZ Institut Fachbereich PSA, Rüdesheim
515 Kaiserslautern	IMPERIA, Immobilien & Personalservice
	IMPERIA, Immobilien & Personalservice
515 Kaiserslautern	BQZ gGmbH
515 Kaiserslautern	Maatwerk, Hamburg
515 Kaiserslautern	DAA Job Plus GmbH
519 Koblenz	Mumme GmbH, Koblenz
519 Koblenz	Mumme GmbH, Koblenz
523 Ludwigshafen	W.I.R. R. Flörsch Personaldienstl. GmbH
523 Ludwigshafen	Zentrum für Arbeit u. Bildung gGmbH
523 Ludwigshafen	GABIS GmbH, Speyer
523 Ludwigshafen	GABIS GmbH, Speyer
523 Ludwigshafen	W.I.R. R. Flörsch Personaldienstl. GmbH
523 Ludwigshafen	GeBeGe Gemeinnützige Beschäftigungsg.
523 Ludwigshafen	Randstad Deutschland
523 Ludwigshafen	AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
527 Mainz	Maatwerk, Hamburg
527 Mainz	Maatwerk, Hamburg
527 Mainz	CONSULT GmbH
527 Mainz	CONSULT GmbH
527 Mainz	Maatwerk, Hamburg
527 Mainz	CJD Maximilansau Personalservice
527 Mainz	Maatwerk, Hamburg
527 Mainz	Maatwerk, Hamburg
527 Mainz	BBJ Consult AG
527 Mainz	BBJ Consult AG
527 Mainz	BBJ Consult AG
531 Mayen	Maatwerk, Hamburg

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
435 Kassel	Hqm sdb
435 Kassel	ZAG PSA Partnership GmbH
439 Korbach	Hqm sdb
443 Limburg	Maatwerk, Hamburg
447 Marburg	Adecco Personaldienstleistungen GmbH
447 Marburg	Grone Personal-Service Hessen
447 Marburg	Personal-Service-Agentur Schwalmstadt
451 Offenbach	pro Futur Projektgesellschaft
451 Offenbach	pro Futur Projektgesellschaft
451 Offenbach	pro Futur Projektgesellschaft
455 Wetzlar	CONSULT GmbH
459 Wiesbaden	CONSULT GmbH
459 Wiesbaden	ZAG PSA Partnership GmbH
459 Wiesbaden	Stiefel Personal Partner
459 Wiesbaden	CONSULT GmbH
459 Wiesbaden	Maatwerk, Hamburg

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
601 LAA BW	
611 Aalen	Rolf Plümer GmbH
611 Aalen	MIKRO PARTNER Service GmbH
611 Aalen	Fetscher & Stahl GmbH
617 Freiburg	persona service AG & Co.KG Freiburg
617 Freiburg	Elrec gGmbH
617 Freiburg	Contempo Personal GmbH
621 Göppingen	Maatwerk, Hamburg
621 Göppingen	Maatwerk, Hamburg
621 Göppingen	PSA Esslingen GmbH
621 Göppingen	PSA Esslingen GmbH
621 Göppingen	PSA Esslingen GmbH
624 Heidelberg	Maatwerk, Hamburg
627 Heilbronn	AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
627 Heilbronn	Aufbaugilde Franken gGmbH
627 Heilbronn	ARKUS gGmbH
627 Heilbronn	AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
627 Heilbronn	Kath. Bildungswerk des Stadt- und Land-
ŀ	Kreises Heildronn
631 Karlsruhe	AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
631 Karlsruhe	
631 Karlsruhe	Arbeitskreis für Aus- u. Weiterbildung e.V.
631 Karlsruhe	Maatwerk, Hamburg
631 Karlsruhe	CJD Personalservice
631 Karlsruhe	CJD Personalservice
631 Karlsruhe	CJD Personalservice
631 Karlsruhe	Maatwerk, Hamburg
631 Karlsruhe	AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
634 Konstanz	Persona Plan
634 Konstanz	Persona Plan
634 Konstanz	Persona Plan
637 Lörrach	Rolf Plümer GmbH
637 Lörrach	Verein für Jugend und Berufshilfe e.V.
637 Lörrach	GWA mbH
644 Mannheim	Adecco Personaldienstleistungen GmbH
644 Mannheim	AGENS Consulting Deutschland GmbH

1 andesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
531 Mayen	GASA
531 Mayen	Maatwerk, Hamburg
535 Montabaur	CONSULT GmbH
535 Montabaur	Maatwerk, Hamburg
535 Montabaur	Maatwerk, Hamburg
543 Landau	CJD Maximilansau Personalservice
543 Landau	persona part GmbH
543 Landau	CJD Maximilansau Personalservice
543 Landau	Arbeitskreis für Aus- u. Weiterbildung e.V.
543 Landau	Norbert Maurer GmbH
547 Neuwied	Fuchs Personal GmbH
547 Neuwied	AGENS Consulting Deutschland GmbH
551 Pirmasens	CJD Maximilansau Personalservice
551 Pirmasens	BQZ
563 Trier	BSB Beschäftigungs-, Service u. Beratungs.
563 Trier	BSB Beschäftigungs-, Service u. Beratungs.
563 Trier	FIT GmbH
563 Trier	Imperia Immobilien & Personalservice
Saarland	
539 Neunkirchen	inab Personalservice
539 Neunkirchen	Flick Personal-Service GmbH
555 Saarbrücken	WIB A. Schwartz Personaldienstleistungen
555 Saarbrücken	WIB A. Schwartz Personaldienstleistungen
559 Saarlouis	BBJ Consult AG
559 Saarlouis	Imperia Immobilien & Personalservice
559 Saarlouis	Randstad Deutschland

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
684 Ulm	Personalserviceagentur Ulm
687 Villingn-Schwenn.	PersonalPlan Gesellschaft f. Personalpl.
687 Villingn-Schwenn.	Magista GmbH

Lan	Landesarbeitsamt	
Land	p	Partner-Firma
Arb	Arbeitsamt	
644	Mannheim	persona service AG & Co. KG
644	Mannheim	Maatwerk, Hamburg
644	Mannheim	MIKRO PARTNER Service GmbH
647		Maatwerk, Hamburg
651	Offenburg	Arbeitsfördergesellschaft Ortenau gGmbH
651	Offenburg	CJD Jugenddorf Offenburg
651	Offenburg	BBJ Consult AG
654		Randstad Deutschland GmbH & Co.KG
654	Pforzheim	ZAG PSA Partnership GmbH
654	Pforzheim	Norbert Maurer GmbH
657		AAW Arbeitskreis für Aus- und Weiterbildg.
657	Rastatt	CJD Personalservice, Wörth
657	Rastatt	inab Ausbildu.Beschäft.gesellschaft
661	Ravensburg	Fetscher & Stahl GmbH (Biberach)
661	Ravensburg	Fetscher & Stahl GmbH (Wangen)
661	Ravensburg	Fetscher & Stahl GmbH (Friedrichshafen)
661	Ravensburg	DiPers GmbH
664		Maatwerk, Hamburg
664		Maatwerk, Hamburg
664		Maatwerk, Hamburg
664		wega Personal Service GmbH
667	Rottweil	Rolf Plümer GmbH
671	Waiblingen	Personalserviceagentur Backnang
671		NEUE ARBEIT gGmbH, Stuttgart
671	Waiblingen	dip- Dienstleistungen im Personalwesen
674	Schwäbisch Hall	Franz & Wach GmbH (SHA)
674	Schwäbisch Hall	Franz & Wach GmbH (Crailsheim)
674	Schwäbisch Hall	Franz & Wach GmbH (Öhringen)
674	Schwäbisch Hall	Aufbaugilde Franken gGmbH
677	Stuttgart	SBR gGmbH, Stuttgart
677	Stuttgart	NEUE ARBEIT gGmbH, Stuttgart
677	Stuttgart	Arkus, Arbeits- Kultur Selbsthilfe gGmbH
681	Tauberbischoffshm	gAü GmbH Personalserviceagentur
681	Tauberbischoffshm	Aufbaugilde Franken gGmbH
684	Ulm	timeCompany Personal Service GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
739 Regensburg	gAü GmbH Personalserviceagentur Nordbayern i Gr
739 Regenshing	headway GmbH
	headway GmbH
739 Regensburg	gAü GmbH Personalserviceagentur
743 Schwandorf	Simtec Gruppe
743 Schwandorf	bfz gGmbH
743 Schwandorf	BBJ Consult AG
747 Schweinfurt	Hqm sdb
747 Schweinfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
747 Schweinfurt	gps mbH
747 Schweinfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
751 Weiden	GfB-Serviceagentur PRO JOB
751 Weiden	AuPerDi
751 Weiden	Leo & Stadler
755 Weißenburg	timeCompany Personal Service GmbH
755 Weißenburg	timeCompany Personal Service GmbH
759 Würzburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
759 Würzburg	gAü GmbH Personalserviceagentur Westb.
759 Würzburg	gAü GmbH Personalserviceagentur Westb.
759 Würzburg	gAü GmbH Personalserviceagentur Westb.
759 Würzburg	gAü GmbH Personalserviceagentur Westb.
811 Augsburg	BBZ Arbeit GmbH, Augsburg
811 Augsburg	timeCompany Personal Service GmbH
811 Augsburg	A-TOP Personal Service GmbH
811 Augsburg	timeCompany Personal Service GmbH
811 Augsburg	B.I.B. Augsburg GmbH
815 Deggendorf	gAü GmbH Personalserviceagentur
815 Deggendorf	Arbeitsgemeinschaft PSA
815 Deggendorf	Fa. Mutzl GmbH & Co. KG
819 Donauwörth	AvJS Personal auf Zeit GmbH
	timeCompany Personal Service GmbH
	headway GmbH
ı	gAü GmbH Personalserviceagentur Südb.
827 Ingolstadt	gAü GmbH Personalserviceagentur Südb.
827 Ingolstadt	Maatwerk, Hamburg

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
701 LAA Bayern	
711 Ansbach	timeCompany Personal Service GmbH
711 Ansbach	timeCompany Personal Service GmbH
711 Ansbach	Unser Job GmbH
711 Ansbach	timeCompany Personal Service GmbH
715 Aschaffenburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
715 Aschaffenburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
715 Aschaffenburg	gAü GmbH Personalserviceagentur
	gAü GmbH Personalserviceagentur
719 Bamberg	gAü GmbH Personalserviceagentur Nordbayern i.Gr.
719 Bamberg	IHK-Berufsbildungsgemeinschaft mbH, BT
723 Bayreuth	IHK-Berufsbildungsgemeinschaft mbH, BT
723 Bayreuth	gAü GmbH Personalserviceagentur Nordbayern i.Gr.
723 Bayreuth	Compact GmbH Personaldienstleistungen
727 Coburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
727 Coburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
- 1	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
727 Coburg	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
731 Hof	gAü GmbH Personalserviceagentur
731 Hof	Personal & Service GmbH i.G.
731 Hof	Personal & Service GmbH i.G.
731 Hof	wega Personal & Service GmbH i.G.
735 Nürnberg	Reppert & Schäfer
735 Nürnberg	Reppert & Schäfer
735 Nürnberg	Reppert & Schäfer
735 Nürnberg	timeCompany Personal Service GmbH
735 Nürnberg	timeCompany Personal Service GmbH
	n-genies engeneering Service GmbH
	gAü GmbH Personalserviceagentur
735 Nürnberg	timeCompany Personal Service GmbH
	Noris-Arbeit gGmbH (NOA)
735 Nürnberg	wega Personal Service GmbH
735 Nürnberg	wega Personal Service GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
901 LAA BD	
944 Berlin Südwest	Maatwerk, Hamburg
944 Berlin Südwest	Maatwerk, Hamburg
944 Berlin Südwest	ComJob GmbH
944 Berlin Südwest	Maatwerk, Hamburg
944 Berlin Südwest	ZAA ZeitArbeitsAgentur GmbH
944 Berlin Südwest	ZAG PSA partnership GmbH
964 Berlin Ost	Maatwerk, Hamburg
964 Berlin Ost	Maatwerk, Hamburg
964 Berlin Ost	a&d Schulungszentrum GmbH
964 Berlin Ost	a&d Schulungszentrum GmbH
964 Berlin Ost	BBJ Consult AG
964 Berlin Ost	BBJ Consult AG
964 Berlin Ost	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Salo + Partner Dienstleistungen GmbH
955 Berlin Nord	bbw Dienstleistungsgesellschaft mbH
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	bbw Dienstleistungsgesellschaft mbH
955 Berlin Nord	Accurat Personaldienstleistungen GmbH
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Maatwerk, Hamburg
955 Berlin Nord	Accurat Personaldienstleistungen GmbH
955 Berlin Nord	BBJ Consult AG
955 Berlin Nord	Сот Јор СтрН
955 Berlin Nord	BBJ Consult AG
955 Berlin Nord	BBJ Consult AG
962 Berlin Mitte	Maatwerk, Hamburg
962 Berlin Mitte	masters P GmbH
962 Berlin Mitte	masters P GmbH
962 Berlin Mitte	masters P GmbH
962 Berlin Mitte	BBJ Consult AG

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
831 Kempten	Maatwerk, Hamburg
831 Kempten	gAü GmbH Personalserviceagentur Westb.
831 Kempten	Rolf Plümer GmbH
835 Landshut	gAü GmbH Personalserviceagentur
835 Landshut	PSA Personal-Service-Agentur
835 Landshut	gAü GmbH Personalserviceagentur
835 Landshut	wega Personal Service GmbH
839 Memmingen	Profil-Kolleg
839 Memmingen	Profil-Kolleg
839 Memmingen	Fetscher & Stahl GmbH
839 Memmingen	Randstad Deutschland
843 München	gAü GmbH Personalserviceagentur
843 München	AWS Personaldienstleistungen
843 München	AWS Personaldienstleistungen
843 München	Creyf's Personalservice GmbH
843 München	gAü GmbH Personalserviceagentur
843 München	persona service AG & Co.KG München
847 Passau	gAü GmbH Personalserviceag. Südbayern
847 Passau	gAü GmbH Personalserviceag. Südbayern
847 Passau	wega Personal Service GmbH
851 Pfarrkirchen	gAü GmbH Personalserviceag. Südbayern
851 Pfarrkirchen	IHS Personaldienstleistungen
851 Pfarrkirchen	gAü GmbH Personalserviceag. Südbayern
855 Rosenheim	headway GmbH
855 Rosenheim	gAü GmbH Personalserviceag. Südbayern
855 Rosenheim	Maatwerk, Hamburg
859 Traunstein	headway GmbH
859 Traunstein	headway GmbH
863 Weilheim	Randstad Deutschland
863 Weilheim	Andreas Wust GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
038 Neuruppin	Maatwerk, Hamburg
038 Neuruppin	Maatwerk, Hamburg
038 Neuruppin	DEKRA Arbeit GmbH
038 Neuruppin	Futura GmbH
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	ZAA ZeitArbeitsAgentur GmbH
039 Potsdam	BBJ Consult AG
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	Maatwerk, Hamburg
039 Potsdam	ZAA ZeitArbeitsAgentur GmbH
039 Potsdam	ZAA ZeitArbeitsAgentur GmbH

1 and an arbaite amt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
962 Berlin Mitte	BIWAG
922 Berlin Süd	Maatwerk, Hamburg
922 Berlin Süd	Maatwerk, Hamburg
922 Berlin Süd	Intertemp, Berlin
922 Berlin Süd	Maatwerk, Hamburg
922 Berlin Süd	TERTIA, Alfter bei Bonn
Brandenburg	
035 Cottbus	MIKRO Partner Service GmbH
035 Cottbus	MIKRO Partner Service GmbH
035 Cottbus	intertemp Personaldienstleistungen Ost
035 Cottbus	intertemp Personaldienstleistungen Ost
035 Cottbus	BBJ Consult AG
035 Cottbus	MAGISTA GmbH, Köln
035 Cottbus	MAGISTA GmbH, Köln
035 Cottbus	BBJ Consult AG
035 Cottbus	MAGISTA GmbH, Köln
035 Cottbus	BBJ Consult AG
036 Eberswalde	Rapid Jobagentur GmbH
036 Eberswalde	Maatwerk, Hamburg
036 Eberswalde	ZAP GmbH
036 Eberswalde	Maatwerk, Hamburg
036 Eberswalde	Rapid Jobagentur GmbH
037 Frankfurt/Oder	bbw Dienstleistungsgesellschaft mbH
037 Frankfurt/Oder	Sicherheitsbüro Wach- und Werkschutz
038 Neuruppin	Maatwerk, Hamburg

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
045 Magdeburg	BBJ Consult AG
046 Merseburg	IEB Schulungsgesellschaft mbH
046 Merseburg	BWSA Sachsen-Anhalt e.V.
046 Merseburg	Maatwerk, Hamburg
046 Merseburg	IEB Schulungsgesellschaft mbH
046 Merseburg	IEB Schulungsgesellschaft mbH
046 Merseburg	Maatwerk, Hamburg
046 Merseburg	Maatwerk, Hamburg
046 Merseburg	Maatwerk, Hamburg
047 Sangerhausen	Mansfeld Bildungszentrum
047 Sangerhausen	Bildungsw. der Wirtschaft Sachsen-Anhalt
047 Sangerhausen	Mansfeld Bildungszentrum
048 Stendal	Futura GmbH
049 Wittenberg	Maatwerk, Hamburg
049 Wittenberg	Maatwerk, Hamburg
Thüringen	
070 Altenburg	Maatwerk, Hamburg
070 Altenburg	Maatwerk, Hamburg
070 Altenburg	MBZ-Service GmbH
070 Altenburg	Maatwerk, Hamburg
093 Erfurt	ZAV DRABER, Erfurt
093 Erfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
093 Erfurt	Maatwerk, Hamburg
093 Erfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
093 Erfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
093 Erfurt	Maatwerk, Hamburg
093 Erfurt	Maatwerk, Hamburg
093 Erfurt	AFZ-Personalvermittlung u. Service GmbH
093 Erfurt	Maatwerk, Hamburg
094 Gera	OTEGAU
094 Gera	OTEGAU
094 Gera	BBJ Consult AG

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
967 LAA SAT	
Sachsen-Anhalt	
042 Dessau	MANPOWER GmbH
042 Dessau	MANPOWER GmbH
042 Dessau	JOB AGENTUR Personaldienstleistungen
042 Dessau	TERTIA Vermittlungsagentur
043 Halberstadt	FIT-Arbeitsmarktservice GmbH
043 Halberstadt	FIT-Arbeitsmarktservice GmbH
043 Halberstadt	Teilzeit Thiele GmbH
043 Halberstadt	Mansfeld Bildungszentrum
043 Halberstadt	Arbeitsmarkt u. Stellenservice GmbH
043 Halberstadt	BBJ Consult AG
044 Halle	Maatwerk, Hamburg
044 Halle	ZAG PSA partnership GmbH
044 Halle	Maatwerk, Hamburg
044 Halle	Intertemp Personaldienstleistungen
044 Halle	Maatwerk, Hamburg
044 Halle	Maatwerk, Hamburg
044 Halle	ZAG PSA partnership GmbH
045 Magdeburg	BBJ Consult AG
045 Magdeburg	Piening GmbH Service GmbH
045 Magdeburg	Maatwerk, Hamburg
045 Magdeburg	FIT-Arbeitsmarktservice GmbH
045 Magdeburg	FIT-Arbeitsmarktservice GmbH
045 Magdeburg	ZAG PSA partnership GmbH
045 Magdeburg	QSG mbH, Genthin

erg	Landesarbeitsamt	
erg erg erg erg erg erg erg erg erg erg	Land	Partner-Firma
erg erg erg erg erg erg erg erg erg erg	Arbeitsamt	
erg erg erg erg erg erg erg erg erg erg	969 LAA S	
erg n n n n n n n n n n n n n n n n n n n		PSA Annaberg GmbH
erg n n n n n n n n n n n n n n n n n n n		PSA Annaberg GmbH
	1 1	PSA Annaberg GmbH
		RENTA Bautzner PersServAgentur GmbH
itz		IC TEAM jobcenter GmbH
		ZIEL Personaldienstleistungen GmbH
		Maatwerk, Hamburg
ilitz		Rolf Plümer GmbH
		emnitz-Mitte
		Maatwerk, Hamburg
		BPS ZEITARBEIT
		Maatwerk, Hamburg
		Maatwerk, Hamburg
		Klaus Stegmann GmbH
		persona service AG & Co. KG Dresden
		BBJ Consult AG
in jobs in time Dresden GmbH Maatwerk, Hamburg In Fortbildungsakademie der Wirts In PSA by Manpower In Magista GmbH In BBJ Consult AG PSA by Manpower In PSA by Manpower In PSA Ziel Leipzig GmbH In Wega Personal Service GmbH		Randstad Deutschland GmbH & Co. KG
Fortbildungsakademie der Wirts PSA by Manpower Magista GmbH RBJ Consult AG PSA by Manpower PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH		jobs in time Dresden GmbH
PSA by Manpower Nagista GmbH BBJ Consult AG PSA by Manpower PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH		Maatwerk, Hamburg
n Magista GmbH n BBJ Consult AG PSA by Manpower PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH	1	Fortbildungsakademie der Wirtschaft
n Magista GmbH n BBJ Consult AG PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		PSA by Manpower
PSA by Manpower PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH Wega Personal Service GmbH Wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH Wega Personal Service GmbH Wega Personal Service GmbH Wega Personal Service GmbH Wega Personal Service GmbH		Magista GmbH
PSA by Manpower PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH	. 1	BBJ Consult AG
PSA Ziel Leipzig GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		PSA by Manpower
wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		PSA Ziel Leipzig GmbH
wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		wega Personal Service GmbH
wega Personal Service GmbH Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		wega Personal Service GmbH
Gesellschaft für Mikroelektronik ZAG PSA partnership GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH wega Personal Service GmbH		wega Personal Service GmbH
	075 Leipzig	Gesellschaft für Mikroelektronik GmbH
	075 Leipzig	ZAG PSA partnership GmbH
	075 Leipzig	wega Personal Service GmbH
	075 Leipzig	wega Personal Service GmbH
	075 Leipzig	wega Personal Service GmbH
	075 Leipzig	wega Personal Service GmbH

Landesarbeitsamt	
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
095 Gotha	Maatwerk, Hamburg
095 Gotha	Bildungswerk Thüringer Wirtschaft GmbH
095 Gotha	BBJ Consult AG
095 Gotha	BBJ Consult AG
096 Jena	Maatwerk, Hamburg
096 Jena	wega Personal Service GmbH
096 Jena	Maatwerk, Hamburg
097 Nordhausen	Maatwerk, Hamburg
098 Suhl	CJD Weimar
098 Suhl	ABS Wartburg-Werraland mbH
098 Suhl	Personal Management Engelmann/Kratz
098 Suhl	CJD Weimar
098 Suhl	CJD Weimar
098 Suhl	Bietergemeinschaft
098 Suhl	Personal Management Engelmann/Kratz

Landesarbeitsamt	i
Land	Partner-Firma
Arbeitsamt	
075 Leipzig	ZAG PSA partnership GmbH
076 Oschatz	Regionale Personal Entwicklung GmbH
077 Pirna	Ostsächsische Ausbildungs-,
	Arbeitsbeschaffungs- und Investmanagement
	GmbH
077 Pirna	Ostsächsische Ausbildungs-,
	Arbeitsbeschaffungs- und Investmanagement
,	GmbH
077 Pirna	wega Personal Service GmbH
077 Pirna	wega Personal Service GmbH
078 Plauen	timeCompany, Personal Service GmbH
078 Plauen	timeCompany, Personal Service GmbH
078 Plauen	timeCompany, Personal Service GmbH
078 Plauen	timeCompany, Personal Service GmbH
078 Plauen	timeCompany, Personal Service GmbH
079 Riesa	Maatwerk, Hamburg
079 Riesa	Maatwerk, Hamburg
079 Riesa	Firma WELDING
079 Riesa	Maatwerk, Hamburg
079 Riesa	Firma WELDING
092 Zwickau	Maatwerk, Hamburg
092 Zwickau	Sächs. Aufbau und Qualifizierungsges.
092 Zwickau	Maatwerk, Hamburg
092 Zwickau	IWS gGmbH Westsachsen
092 Zwickau	Maatwerk, Hamburg
092 Zwickau	IWS gGmbH Westsachsen

